

# 团组赴英工作访问报告

2018年6月11日-15日，受北京农业职业学院委派，由学院实验实训中心主任（马术学院筹备办公室主任）李志莲带队，实验实训中心外联科科长（马术学院筹备办公室副主任）吕炯璋、现代服务管理系主任何艳琳、畜牧兽医系教师付静涛四人组成的出访团队，对英国马术协会（BHS）和哈特伯瑞学院（hartpury）进行了为期五天的学习访问。



马术学院筹备办公室以国家相关政策、文件为背景，紧密结合学院“十三五”发展规划，自2017年底起收集了大量的行业发展信息，行业发展动态。自上而下制定了未来马术学院定位、发展规划和人才培养方案。其发展规划是：在“十三五”末年，建设一个顺应现代马产业发展背景，以高职学历教育为主，集国际化的办学格局、规范化的人才培养、标准化的场地建设、信息化的手段应用、社会化的运营

模式于一体的现代化马术学院。其中明确了国际化的办学格局，并逐步细化成为“高职学历教育+多种形式的社会培训”的双轨制办学模式。

## 一、明确出访任务

根据学院发展需要，经过前期多方考查调研，明确了校企合作办学成立马术学院。确定了运动马驯养与疾病防治、休闲马术管理两个专业，阶段性完成了前期招生及师资培训任务。为了办好马术学院，学习借鉴先进经验，在合作企业的积极协助下，英国马协（BHS）和哈特伯瑞学院（hartpury）邀请学院相关人员赴英学习、访问。任务有三：1、会谈商讨我院马术学院引进英国马业协会“BHS”马术培训体系，以及该培训体系官方授权及师资培训计划和方案等相关事宜。2、会谈讨论学院与哈特伯瑞学院后续开展“3+2”合作办学项目相关事宜。3 商讨学院与哈特伯瑞学院在马术、马业管理、动物护理专业方面教学交流、师资培训等合作事宜。

## 二、严格执行出访行程

6月11日：早晨出发，经过十几个小时的飞行及转机，于当地时间晚上7点，到达位于英国伯明翰的驻地休息。

6月12日：

上午，访问英国马业协会总部（BHS），与英国马业协会主席 David Sheerin 及相关管理人员会谈，详细了解英国马术、马术教学发展情况、马匹福利、赛事运营体系等。



下午，访问马术协会马术教学中心惠灵顿骑乘中心（BHS 考试中心），详细了解教学中心设施配备、马匹饲养和教学考试场地建设要求等。



6月13日:

上午，与英国马业协会高级主管 Karen Irving、认证体系负责人 Oonagh Meyer 在内的多位英国马协高管就 BHS 教学中心架构、工作机制等进行了详细的了解与沟通。商谈了引入“BHS”马术培训体系官方授权及师资培训等事宜。





下午，访问哈特伯瑞学院，与马术学院院长 Phillip Cheetham 等多位负责人的沟通及实地观摩，全面详细地了解了该院基本办学情况、马术、马业管理及动物护理专业教学设施等情况。

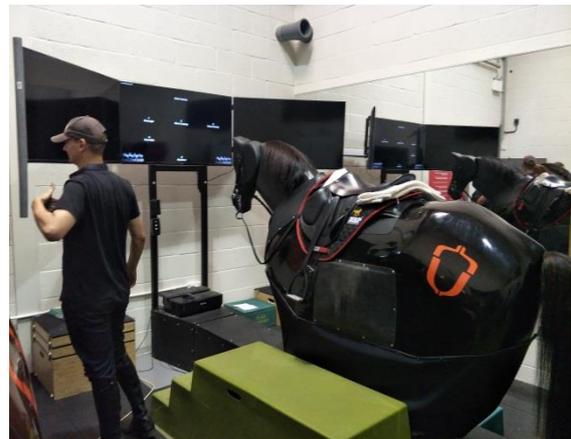


### 6月14日：

上午，观摩哈特伯瑞学院马术教学课程，与相关管理人员及教师交流学习，了解掌握马术及相关教学专业设置；马术相关人才培养目标及实施路径；期间，通过与教学主管副院长 Rosie Scott-Ward 交流，了解涉外合作办学基本情况；对师资交流、“3+2 合作办学”等方面事项进行了探讨沟通。

下午，与兽医护理及高等教育系主任 Catherine Phillips、马术治疗中心副主任 Kerry Anee-Bourne 等了解马匹理疗中心设施配备、功能等，洽谈在马术、马业管理、动物护理专业方面人才培养、教学

交流及师资培训合作事宜。2 点赴机场， 返京。



6 月 15 日：下午 3 点 20 抵达北京。

### 三、开拓视野、加深认知、积极推进我院马术学院工作进展

出访小组此次英国马术协会和哈特伯瑞学院，时间短暂、但收获

巨大，加深了对发达国家马术教育、培训的认知和理解，详细地了解了英国马术产业、教育发展现状。同时严格按照外事出访要求和规范，认真履职，团结合作，顺利完成了外出访问任务。主要收获如下：

### **1. 全面了解 BHS 教育、管理体系，坚定我院马术学院发展方向。**

英国是现代马术的发源地，英国马业协会（BHS）是全世界最规范的马术教育发源地。BHS 创立于 1947 年，一直致力于发展和推广以马匹福利为基础的马术专业人才教育、马匹训练体系、马房管理及俱乐部管理系统。目前最具国际权威性和广受业界认可的马业机构及从业人员认证和培训体系即出于此。全世界范围内有 22 个国家和地区的 60 多家马术俱乐部通过了 BHS 认证，并每年定期举行 BHS 马业从业人员等级资格考试。BHS 体系覆盖范围非常广，不但包括青少年骑手认证，成年骑手认证，教练认证，还包括马匹认证、马场认证及马术俱乐部认证等，是行业里面最专业的马术体系。其工作范围包括俱乐部认证、从业人员等级资格考试、保障体系、道路安全与教育服务等。

#### **1.1 马匹福利首当其冲**

BHS 对俱乐部（马术教学场地）的认证包括马匹福利（食物、水、马厩等）、安全性（设施、安保、监控）、运动场地（规格大小、垫料）、牧草场管理（毒草清理、绿荫等）、从业人员（教学教练水平）、鞍具存放保养、风险评估（设施设备、防火、劳保等）等，有详细的要求和考核标准。其协会针对马在生活、训练、比赛、野外骑行等环境下由可能出现的风险及危险均做大量的细化和分析工作。尽可能保证马匹和人员的权益和安全。

#### **1.2 考试认证等级分明**

BHS 考试认证分为骑手、饲养员（马房管理）和教练三部分，分别设 1-5 级，每级都有相应的考核内容和标准。如护理、打圈、骑行、障碍和舞步等。其中教练的考核认证内容涵盖了骑手、饲养员的全部

内容，同时还需要加上“教育”环节，同样也是1-5共5个等级。从BHS的不同类型的级别细分，可以明显看出，历经半个多世纪的不断发展、沉淀，其教育体系的全面性和权威性。

### **1.3 赛事运营体系规范**

BHS 赛事运营：全球范围内的 BHS 认证俱乐部都可以参加比赛。同时按照国际赛马联合会（FEI）的传统和相关要求进行赛事细分。分为外围赛、非马主比赛等，每年共有 13 个分站赛，通过积分决定每年会有 100 名左右的骑手进入最后的年终总决赛。

### **1.4 马匹积极协助社会稳定**

BHS 积极构建通过与马匹有关的讲座、会议、消息等多种形式，帮助社会部分无业游民回到正规的教育方式中。同时通过设立奖学金等积极手段，吸引部分的大学生进行马相关产业进行学习和深造。协会积极构建多种形式促进社会稳定，并为此做出巨大努力。

### **1.5 BHS 体系授权渠道科学、稳固**

BHS 马术培训体系官方授权只针对马术俱乐部进行，有具体的程序和要求。其主要是对俱乐部场地、设施、人员、环境，按照“认可、推荐、非常推荐”三个标准进行评定。在达到一定标准后，改协会可安排考官前往目的地协助进行认证考试。同时还可以接受不同类型的个人、团体进行学习和考证，此过程需要缴纳相应的费用。

### **积极思考：**

目前，国内已有北京天星调良国际马术俱乐部已取得 BHS 认证，武汉商学院马术学院、内蒙古农业大学运动马学院、北京市昌平职业学校、内蒙古兴安职业技术学院和山东畜牧兽医职业学院等多所院校与 BHS 已建立不同类型的合作关系。第一批 BHS 翻译教材包括《马术综合培训教程第一阶段》《骑术综合培训教程》《国际初级马术教练考试培训教程》等已发布。在面对面交流中，英国马业协会主席 David Sheerin 先生也表达了与我院马术学院进一步合作的意愿。因此，我

们更坚定了学院校企合作的办学模式，“学院+俱乐部”的实体办学模式是我们后续引入“BHS 培训、考试、赛事运营体系”的基础条件。积极参照 BHS 的要求和标准建设马术场地，达到较高标准，以便顺利与英国马会合作进行与马术相关工种的培训考级，一来可以更好地培养学生，使他们学有所成，并且给学生创造考级的方便条件，同时还可以为社会人员进行培训考级，为社会做出应有贡献的同时，也为我们学生实习实践提供机会。同时我们的高起点制定课程体系的建设、师资培训等，积极参照国际马术行业最高要求设定配置，便于我们进行最广泛的国际合作，使我们的人才培养具有更广泛的适应性，这是我们办学成功的保障。

## **2. 借鉴哈特伯瑞学院办学体系，助力我院马术学院总体建设发展**

英国哈特伯瑞学院成立于 1947 年，是一所继续教育学院同时是西英格兰大学一所附属学院。开设有 ALEVEL、预科、专科、本科与硕士课程。哈特伯瑞学院主要预科专业有农学、动物行为与健康、马类表演、马类科学与管理、体育产业管理、兽医预科等；本科专业有动物行为与健康、马术运动科学、马业管理、体育教育与学校运动及体育产业管理、综合专业发展、教练学、马术表演研究、兽医物理治疗等。哈特伯瑞学院是世界上最大的马术教育机构，拥有三项国际马术比赛的举办权。

### **2.1 马术教育教学层级分明、社会影响力巨大。**

哈特伯瑞学院设有 10 个系部，马术是其中之一。学生 3500 人，其中 750 人是运动员。学院教学高中 16 岁—18 岁阶段，开设有基础课程和马术、商科等专业课程，学生既可以考本校大学，也可以考英国其它的大学。学院开展马术俱乐部经营，招收会员 20 英镑/年，会员有本校学生也有校外人员。提供各种学习培训、交流活动、社会实践及与马相关的主题活动。会员在上课、比赛等有折扣优惠，学生马主每周进行平地、障碍训练，无马学生用学院的马 8 元/节课，而在

校外是 30 元/节课。会员训练科目达标可以参加 BHS 考级，马爱好者可以通过马行业饲养员认证等。也可以参加线上考试、比赛，水平高的可推荐参加专业水平的比赛，水平低的可参加社团活动及低水平的比赛。

## **2.2 马术学院设施、设备齐全，保障高水平的育人目标**

马术学院有 200 多私人马匹，90 匹教学马，室内室外运动场地宽阔，设施完备，可举行各种层次的专业比赛。模拟马等教学设施先进，运动马理疗康复设备齐全，教学保障到位。考入马术学院的学生目标是成为精英运动员。除基础课外，障碍、舞步、越野、治疗 4 个科目，有一个达标即可考入学院。视学生情况不同今年有 5 个精英级别学生，可以参加全球比赛，并有奖学金优惠。次精英有 15 人。每一年都重新考核排序，进入前 5 名的精英可拿奖学金，动态调整。学院为学生提供 10 个套餐服务，马术专业课程也渗透其中。如体能、状态、医疗、营养、心理等，每个学生都有训练计划。

## **2.3 理实一体化教学，促其成为行业一流**

该院的理论学习与实战课各 50%。实战课包括马房管理：马匹清洗、饲喂、马厩清扫等。学生分为五组轮班进行，学院的马匹饲养管理、马厩清扫等全部由学生来完成。学院一年除两周外，每周未都有赛事，基本都是由学校和学生协助办理。每年要求学生在校外实习体验一周，假期也要回到实习地方协助工作，这非常有助于学生将来的工作。马术学院每年挑选 10 个突出的学生成为专业马工，在比赛中协助大师级骑手工作。

### **积极思考：**

哈特伯瑞学院作为欧洲最大的马术教育、教学中心，吸引了体系中最优秀的讲师、研究人员和教练。作为哈特普里的一名马术专业学生，将由一支具有竞争和行业经验的高素质团队授课和实践指导，包括 BHS 教练、竞技骑手和评委。在校学习期间还可以提供高知名度赛

事的竞争支持，访问顶级骑手和训练场，以及获得一系列专业支助服务。每年，会有来自 20 多个国家的骑手、教练员以及行业代表赴该院参加其马术节等活动。

通过为期一天半的学习访问，对其马术学院的专业设置、课程体系、人才培养、标准场地建设及教学设备配置都有了很好的认知，未来对我院马术学院建设及开展教学培训有了很好的启发和借鉴。同时在合作办学和师资交流培训方面双方都有共同的认识和合作意向，首先要做好课程体系的对接，我们获得了对方详细的教学计划和课程设置。哈特伯瑞学院主管教学副院长和马术学院院长都表示，会于今年早些时候来华访问我院马术学院的筹建情况，并就师资交流、“3+2 合作办学”等方面的工作共同商定时间计划表。这无疑对我院马术学院的建设发展是良好的开端，并具有促进推动作用。

### **3. 结合国情、院情，努力办好农职特色的一流的马术学院。**

现代马术运动在我国已开展 30 余年，马术赛事体系也基本建立起来，但存在行业标准、管理机制缺失不完善，马场设施专业程度低，从业人员总体素质较低的现状。相比国外马业发达国家，仍处在起步阶段，需要与国际接轨，加强交流、借鉴成熟的管理经验及进行制度和管理的创新。据中国马术协会统计，截止 2017 年底，全国马术俱乐部已经达 1600 余家，其中北京、山东和江苏的马术俱乐部占到了全国马术俱乐部总数的 37.7%。全国马术爱好者近 20 万人，并呈现快速发展趋势。特别是今年 4 月，中共中央国务院《关于支持海南全面深化改革开放指导意见》发布并明确指出：中央鼓励海南发展沙滩运动、水上运动、赛马运动等项目、探索发展竞猜型体育彩票和大型国际赛事即开彩票等。“马术运动”有望成为以海南为核心的国内马术赛事经济的国际名片，必将带来对马术相关专业人才的大量需求。近期多地，多所大专院校都在筹备马术学院，为将来马术产业发展蓄力。我院在 2017 年初就开始筹备马术学院的建设，在学院党委领导

下,我院马术学院初具模形:确定了以本校马术基地为依托,与国内、外马术俱乐部、行业协会进行联盟合作发展;科学设置相关专业,培养能从事马术比赛、教学、经营、管理等马术专业专科类、本科类人才;将马术学院打造成富有浓郁的马运动文化、具有都市创意农业特色的大型休闲马术人才培训基地,具备承接国内外马术比赛、马术训练、马术表演等能力的马术学院发展总体规划。

未来我院马术学院建设将从“高标准的场地设施建设、高质量的专业人才培养、高水平的赛事运营管理”三个方面开展工作:

### **3.1 高标准的场地设施建设:**

充分借鉴 FEI (国际马术联合会)的要求和标准进行场地设施规划和设计,达到 BHS 认证要求。场地设施建设完成后,除进行马术教学外,健全俱乐部运营管理机制和赛事策划运营体系,达到可以承接国际级马术场地赛、盛装舞步赛等高水平赛事要求。

### **3.2 高质量的专业人才培养:**

以学历教育作为主要发展路径,课程设计对接国外高水平马术教学要求,达到互认学分,获得双学历目标。以社会培训为重要支撑,对接 BHS 认证体系,承接国内马术专业人才、马术从业人员及马术爱好者的教育培训及等级考试。在打造国际化办学视野的同时,彰显学院立足都市农业产业发展前沿,致力振兴引领国内马术行业发展的决心和毅力。

### **3.3 高水平的赛事运营管理:**

组织学院内学生、马术爱好者的小型马术比赛;联合全国的马术学院举办高校间的马术研究论坛交流及赛事;联合中国马术协会、中国马业协会、北京马术协会承办地区或全国的高水平的马术大赛及国际马术赛事。通过高校、国家及国际马术相关赛事、论坛交流,扩大学院影响力,促进马术行业健康发展。

纵观国际马术产业发展趋势,结合国内马术相关行业、产业发展

现状及未来预判、分析，中国马产业的健康快速发展时期已到来，我们要抓住机遇，高起点，高效率，坚持合作办学，互利共赢的原则，建立多元合作关系，校企、院校、行业协会多方联运，创新模式，发挥优势，共同探讨马术学院办学实践途径。努力办好农职特色的一流的马术学院，为中国的马术产业发展做出探索和努力。

**赴英学习访问组**

**2018/6/26**